

Ringkasan Kinerja Tahun 2023

- Ringkasan Kinerja Perusahaan Tahun 2023 terdapat di dalam Laporan Tahunan 2023 yang diumumkan dalam website Peruri dengan link :
<https://www.peruri.co.id/hubungan-investor/laporan-tahunan>
- Serta diumumkan juga pada website PPID Peruri :
<https://ppid.peruri.co.id/assets/media/file/laporan-tahunan-2023-safeguarding-sovereignty-in-the-digital-era-menjaga-kedaulatan-di-era-digital.pdf>
- Link untuk Laporan Tahunan 2023:
https://www.peruri.co.id/upload/hubungan_investor/file-tahunan-17211017886695eddc97a6f2.08325503.pdf
- Detail ringkasan kinerja Perusahaan terdapat pada halaman 116 – 126.



PERURI

Perusahaan Umum
Percetakan Uang Republik Indonesia

Safeguarding Sovereignty in the Digital Era

Menjaga Kedaulatan di Era Digital

2023 Laporan Tahunan
Annual Report



Tinjauan Kinerja per Segmen Usaha Performance Review per Business Segment

Pada 2023, Peruri menunjukkan kinerja usaha yang meningkat. Perusahaan berhasil meningkatkan kapasitas produksi, kualitas produksi serta bertransformasi bisnis menjadi perusahaan penjamin sekuriti berbasis digital telah dilakukan melalui serangkaian kegiatan yang relevan, di antaranya dengan melakukan riset, pengembangan di bidang teknologi dan pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM).

Pengembangan bisnis digital menjadi salah satu fokus utama Peruri di 2023. Namun, di dalam pengembangan bisnis core, Perusahaan tetap mempersiapkan lini produksi yang dapat memenuhi kebutuhan pasar domestik serta pasar internasional dengan kualitas terbaik.

Realisasi Penyerahan Produksi

Dalam proses produksi, bahan material yang digunakan adalah komponen lokal dan impor. Perusahaan menjalankan kegiatan usaha pencetakan uang, baik kertas maupun logam, dengan pangsa bisnis selama tahun 2023 sebesar 62,33%. Sedangkan sebesar 37,67% dari kegiatan usahanya pencetakan dokumen sekuriti non uang dan lainnya.

Di bawah ini, rincian hasil penyerahan produksi Perusahaan pada tahun 2023 dalam satuan jutaan:

In 2023, Peruri showed improved business performance. The company was successful, increasing production capacity, production quality, and business transformation into a digital-based security guarantee company have been carried out through a series of relevant activities, including conducting research, developing technology, and developing Human Resources (HR)

Digital business development is one of Peruri's main focuses in 2023. However, in developing its core business, the Company continues to prepare production lines that can meet the needs of domestic and international markets with the best quality.

Production Delivery Realization

In the production process, the materials used are local and imported components. The company carries out money printing business activities, both banknotes and coins, with a business share in 2023 of 62.33%. Meanwhile, 37.67% of its business activities are printing non-cash security documents and other things.

The following are details of the Company's 2023 production delivery results in millions:

Kinerja Produksi 2023 Production Performance in 2023 (dalam juta) (in million)						
Jenis Produk Types of Products	Satuan Unit	RKAP Tahun 2023 RKAP 2023	Realisasi Tahun 2023 Realization in 2023	Realisasi Tahun 2022 Realization in 2022	% Pencapaian % Achievement	% Naik / (Turun) % Increase / (Decrease)
1	2	3	4	5	6= 4:3	7= (4-5):5
Uang Kertas Banknotes						
- Uang Kertas RI - Indonesian Banknotes	Bilyet Billet	6.478,06	6.478,62	5.662,73	100,01	14,41
Uang Logam & Logam Non Uang Coin & Non Banknotes Coins						
- Uang Logam RI - Indonesian Coin	Keping Puck	1.110,46	1.110,46	1.040,93	100,00	6,68
- Logam Non Uang DN - Domestic Non Banknotes Coin	Rupiah Rupiah	3.907,00	2.657,38	3.448,84	68,02	(22,95)
Paspor & Dokumen Sekuriti Passport & Security Documents						
- Paspor RI - Indonesian Passport	Buku Book	4,01	8,11	3,02	202,03	168,91
- Meterai - Tax Stamp	Keping Puck	300,00	473,75	746,00	157,92	(36,49)
- Dokumen Pertanahan - Land Documents	Rupiah Rupiah	6.449,40	20.974,82	24.006,00	325,22	(12,63)
- Dokumen Sekuriti DN - Domestic Security Document	Rupiah Rupiah	29.153,32	33.795,90	23.615,42	115,92	43,11

Ringkasan Kinerja Tahun 2023

☐ Ikhtisar Kinerja Utama Main Performance Highlights	☐ Profil Perusahaan Company Profile	☐ Tinjauan Pendukung Bisnis Company Support Overview	☐ Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social and Environmental Responsibilities
☐ Laporan Manajemen Management Report	☒ Diskusi dan Analisis Manajemen Management Discussion and Analysis	☐ Tata Kelola Perusahaan yang Baik Good Corporate Governance	☐ Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

Kinerja Produksi 2023 | Production Performance in 2023

(Dalam juta) (In million)

Jenis Produk Types of Products	Satuan Unit	RKAP Tahun 2023 RKAP 2023	Realisasi Tahun 2023 Realization in 2023	Realisasi Tahun 2022 Realization in 2022	% Pencapaian % Achievement	% Naik / (Turun) % Increase / (Decrease)
1	2	3	4	5	6= 4:3	7= (4-5):5
Pita Cukai & Prangko Excise Stamp & Postage Stamp						
- Pita Cukai dan MMEA DN - Domestic Excise Stamp and MMEA	Lembar Sheet	171,64	181,36	178,84	105,67	1,41
- Prangko Dalam Negeri - Domestic Postage Stamp	Keping Puck	0,19	0,21	0,38	109,05	(44,76)
Digital Digital						
- Meterai Elektronik - Electronic Tax Stamp	Keping Puck	220,00	29,96	15,68	13,62	91,05
- Digital Product Solution - Digital Products Solutions	Rupiah Rupiah	418.060,00	31.521,66	301.939,94	7,54	(89,56)
- Smartcard - Smartcards	Rupiah Rupiah	50.000,00	32.935,07	7.226,64	65,87	355,75
Produk Luar Negeri Overseas Products						
- Uang Kertas LN - Overseas Banknotes	Bilyet Billet	300,00	-	70,00	(100,00)	(100,00)
- Paspor LN - Overseas Passport	Buku Book	0,94	0,78	0,30	82,45	158,33
- Prangko LN - Overseas Postage Stamp	Keping Puck	-	-	13,00	-	(100,00)

Uang Kertas

Dalam memproduksi uang kertas, Perusahaan menerapkan teknologi cetak dengan fitur sekuriti tinggi, dimulai dari desain, kertas, tinta maupun proses cetaknya. Fitur sekuriti yang dikenal oleh masyarakat umum dan dapat dilihat dengan mata adalah penggunaan watermark, hasil cetak intaglio, benang pengaman dan tinta sekuriti. Selain fitur-fitur sekuriti yang mudah dikenal oleh masyarakat umum tersebut, juga diterapkan unsur pengaman tertentu yang hanya dapat diketahui oleh petugas laboratorium atau forensik.

Sepanjang tahun 2023, realisasi penyerahan produksi uang kertas rupiah tahun 2023 sejumlah 6.478,62 juta bilyet atau mencapai 100,01% dari target RKAP tahun 2023 sejumlah 6.478,06 juta bilyet. Bila dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi uang kertas rupiah tahun 2022 sejumlah 5.662,73 juta bilyet mengalami kenaikan sebesar 14,41%.

Uang Logam dan Logam Non Uang

Ukuran pengamanan atau sekuriti pada cetakan uang logam berbeda dengan uang kertas yang memiliki banyak fitur. Aspek sekuriti pencetakan uang logam pada prinsipnya lebih banyak ditentukan oleh kualitas bahan, kerumitan disain dan ketajaman pencetakan.

Realisasi penyerahan produksi pesanan uang logam tahun 2023 sejumlah 1.110,46 juta keping atau mencapai 100,00% dari target RKAP tahun 2023. Bila dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi uang logam tahun 2022 sejumlah 1.040,93 juta keping mengalami kenaikan sebesar 6,68 %.

Banknotes

In producing banknotes, the Company applies printing technology with high-security features, starting from the design, paper, ink, and printing process. Security features that are known to the general public and can be seen with the eye are the use of watermarks, intaglio print, security thread, and security ink. Apart from security features that are easily recognized by the general public, certain security elements are also implemented that can only be known by laboratory or forensic personnel.

Throughout 2023, the actual production of rupiah banknotes was 6,478.62 million pieces or 100.01% of the 2023 RKAP target of 6,478.06 million pieces. This is an increase of 14.41% compared with the 5,662.73 million pieces produced in 2022.

Coins and Non-Banknotes Coins

Security measures for printed coins are different from those for paper money, which has many features. The security aspect of printing coins is, in principle, determined by the quality of the materials, the complexity of the design, and the sharpness of the printed results.

The delivery of orders for coin production in 2023 was 1,110.46 million pieces or 100.00% of the 2023 RKAP target. This is an increase of 6.68% compared with the realization of coin production in 2022, which was 1,040.93 million pieces.



Peruri memiliki beberapa hasil produk logam non uang, yaitu Lencana, Stempel Tera, Pin Emas BPK. Realisasi penyerahan produksi pesanan logam non uang tahun 2023 sejumlah Rp2.657,38 Juta atau mencapai 68,02% dari target RKAP tahun 2023 sejumlah Rp3.907,00 juta. Bila dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi logam non uang tahun 2022 sejumlah Rp3.448,84 juta mengalami penurunan sebesar 22,95%.

Peruri has several non-banknotes coins: Badges, Tera Stamps, and BPK Gold Pins. The actual delivery of non-banknotes coins production orders in 2023 amounted to IDR 2,657.38 million, or 68.02% of the 2023 RKAP target of IDR 3,907.00 million. When compared with the realization of non-banknotes coins production in 2022 of IDR 3,448.84 million, it decreased by 22.95%.

Paspor dan Dokumen Sekuriti

Selain memproduksi uang kertas dan uang logam, Perusahaan juga memproduksi produk paspor dan dokumen sekuriti yang terdiri dari:

• Paspor

Paspor Republik Indonesia (RI) sebagai salah satu dokumen sekuriti negara yang penting atau vital, selama ini telah digunakan sebagai bukti kewarganegaraan Indonesia bagi para pemilikinya dan berfungsi sebagai dokumen pendukung perjalanan khususnya ke luar negeri atau antarnegara. Direktorat Jenderal Imigrasi Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia (Kemenkumham RI) menugaskan pencetakan dan pembuatan Paspor RI kepada Peruri karena produknya selalu mengutamakan unsur sekuriti. Saat ini, Perusahaan tidak hanya mencetak pesanan Paspor RI dari Kemenkumham RI dan Pesanan Paspor Diplomatik Kementerian Luar Negeri RI tetapi juga pesanan paspor dari luar negeri, yaitu dari Sri Lanka.

Realisasi penyerahan produksi Paspor RI pada tahun 2023 sejumlah 8,11 juta buku atau mencapai 202,03% dari RKAP tahun 2023 sejumlah 4,01 juta buku. Pencapaian di atas target tersebut sejalan dengan peningkatan pesanan dari pelanggan akibat peningkatan permintaan Paspor di masyarakat untuk perjalanan ke luar negeri. Jika dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi Paspor RI tahun 2022 sejumlah 3,02 juta buku mengalami peningkatan sebesar 168,91%.

• Meterai

Peruri juga dipercaya untuk mencetak meterai Republik Indonesia yang dikeluarkan oleh Direktorat Jenderal Pajak Kementerian Keuangan Republik Indonesia sebagai bukti keabsahan dan legalitas dari suatu perjanjian. Kepercayaan yang diberikan kepada Perusahaan, mengingat dokumen sekuriti yang dicetak oleh Perusahaan mengandung unsur *security feature*, diantaranya adalah penggunaan hologram sekuriti dan teknik cetak intaglio, sebagaimana yang terdapat pada uang kertas Republik Indonesia.

Sepanjang tahun 2023, Perusahaan melakukan penyerahan produksi atas pesanan meterai sejumlah 473,75 juta keping atau 157,92% dari target RKAP 2023 sejumlah 300,00 juta keping. Hal ini disebabkan karena realisasi pesanan dari pelanggan lebih besar dari target yang telah ditentukan. Jika dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi meterai pada tahun 2022 sejumlah 746,00 juta keping, mengalami penurunan sebesar 36,49%.

Passport and Security Documents

Besides from producing banknotes and coins, the Company also produces passport products and security documents consisting of:

• Passport

As one of the essential or vital state security documents, the National Passport of the Republic of Indonesia (RI) has been used as proof of Indonesian citizenship for its owner and functions as a supporting document for travel, especially abroad or between countries. The Directorate General of Immigration of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia assigned the printing and production of RI Passports to Peruri because its products always prioritize security elements. Currently, the company prints not only Indonesian passport orders from the Indonesian Ministry of Law and Human Rights but also Diplomatic passport orders from the Indonesian Ministry of Foreign Affairs and orders for passports from abroad, namely from Sri Lanka.

The realized Indonesian Passport production in 2023 was 8.11 million books or 202.03% of the 2023 RKAP of 4.01 million books. The achievement above this target is in line with the increase in customer orders due to the increasing demand for Passports among the public for traveling abroad. This is an increase of 168.91% compared with the actual production of Indonesian Passports in 2022 of 3.02 million books.

• Tax Stamp

Peruri is also trusted to print the tax stamp of the Republic of Indonesia issued by the Directorate General of Taxes, Ministry of Finance of the Republic of Indonesia, as proof of the legality of an agreement. The trust given to the Company is because the securities documents printed by the Company contain elements of security features, including the use of security holograms and intaglio printing techniques, as found on the banknotes of the Republic of Indonesia.

Throughout 2023, the Company submitted tax stamp production orders for 473.75 million pieces or 157.92% of the 2023 RKAP target of 300.00 million pieces. This is because the realization of customer orders is greater than the predetermined target. Compared with the actual stamp production in 2022 of 746.00 million pieces, there was a decrease of 36.49%.

Ringkasan Kinerja Tahun 2023

Ikhtisar Kinerja Utama Main Performance Highlights	Profil Perusahaan Company Profile	Tinjauan Pendukung Bisnis Company Support Overview	Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social and Environmental Responsibilities
Laporan Manajemen Management Report	Diskusi dan Analisis Manajemen Management Discussion and Analysis	Tata Kelola Perusahaan yang Baik Good Corporate Governance	Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

• Dokumen Pertanahan

Dokumen pertanahan dalam bentuk sertifikat tanah dan sertifikat elektronik yang dikeluarkan oleh Kementerian Agraria dan Tata Ruang Republik Indonesia/Badan Pertanahan Nasional (BPN) sebagai tanda bukti kepemilikan dan hak seseorang atas tanah adalah salah satu dokumen negara yang vital. Atas dasar itulah BPN mempercayakan pencetakan dokumen sertifikat tanah dan sertifikat elektronik kepada Peruri. Sertifikat yang dicetak oleh Perusahaan mempunyai ciri khusus yang lebih mengutamakan unsur pengamanan atau *security feature* sehingga dapat memperkecil risiko pemalsuan.

Sepanjang tahun 2023 Perusahaan melakukan penyerahan produksi atas pesanan sertifikat tanah sejumlah Rp20,97 miliar atau mencapai 325,22% dari target RKAP tahun 2023 senilai Rp6,45 miliar. Jika dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi sertifikat tanah pada tahun 2022 sejumlah Rp24,00 miliar mengalami penurunan sebesar 12,63 %.

• Dokumen Sekuriti

Dokumen sekuriti yang ditugaskan kepada Peruri antara lain adalah ijazah pendidikan, transkrip nilai, buku pelaut, sertifikat, blanko saham dan dokumen sekuriti lainnya.

Selama tahun 2023, Perusahaan melakukan penyerahan produksi pesanan produk sekuriti senilai Rp33,80 miliar atau 115,92% dari target RKAP tahun 2023 senilai Rp29,15 miliar. Jika dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi dokumen sekuriti pada tahun 2022 senilai Rp23,62 miliar mengalami peningkatan sebesar 43,11%.

Pita Cukai

• Pita Cukai

Pita cukai yang dikeluarkan oleh Kementerian Keuangan Republik Indonesia merupakan bukti pembayaran cukai atau Minuman Mengandung Etil Alkohol (MMEA). Pencetakan produk yang dipercayakan oleh Direktorat Jenderal Bea dan Cukai kepada Perusahaan memiliki unsur sekuriti yang cukup handal dalam rangka meminimalkan pemalsuan. Pita cukai dicetak sesuai pesanan dari Direktorat Jenderal Bea dan Cukai, berdasarkan nilai pajak yang dikenakan untuk produk yang terkena pajak.

Pada tahun 2023, realisasi penyerahan produksi pita cukai dan MMEA sejumlah 181,36 juta lembar atau mencapai 105,67% dari RKAP tahun 2023 sejumlah 171,64 juta lembar. Bila dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi pita cukai dan MMEA tahun 2022 sejumlah 178,84 juta lembar mengalami peningkatan sebesar 1,41%.

• Prangko

Prangko merupakan salah satu dokumen wajib memiliki fitur sekuriti yang melekat pada produknya mengingat sifatnya sebagai bukti pelunasan biaya pengiriman dokumen. Secara

• Land Documents

Land documents such as land certificates and electronic certificates issued by the Ministry of Agrarian Affairs and Spatial Planning of the Republic of Indonesia/National Land Agency (NLA) as proof of a person's ownership and rights to land are important state documents. On that basis, NLA entrusted the printing of land certificate documents and electronic certificates to Peruri. The certificates printed by the Company have special characteristics that prioritize security features, thereby minimizing the risk of counterfeiting.

Throughout 2023, the Company submitted orders to produce land certificates amounting to IDR 20.97 billion, or 325.22% of the 2023 RKAP target of IDR 6.45 billion. Compared with the actual production of land certificates in 2022, which was IDR 24.00 billion, there was a decrease of 12.63%.

• Security Documents

The security documents given to Peruri include education diplomas, grades, transcripts, seaman's books, certificates, stock forms, and other security documents.

In 2023, the Company submitted orders for the production of securities products worth IDR 33.80 billion, or 115.92% of the 2023 RKAP target of IDR 29.15 billion. Compared with the actual output of handover documents in 2022, worth IDR 23.62 billion, there was an increase of 43.11%.

Excise Stamp

• Excise Stamp

The excise stamp issued by the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia is proof of payment of excise duty on Drinks Containing Ethyl Alcohol (DCEA). The printing of products entrusted by the Directorate General of Customs and Excise to the Company has sufficient security elements to minimize counterfeiting. The printing of excise stamps is carried out by orders from the Directorate General of Customs and Excise based on the tax value imposed on taxable goods.

In 2023, the actual delivery of excise stamps and DCEA production reached 181.36 million pieces or 105.67% of the 2023 RKAP of 171.64 million pieces. This is an increase of 1.41% compared with the actual production of excise stamps and MMEA in 2022, which amounted to 178.84 million pieces.

• Postage Stamps

Stamps are one of the documents that must have security features attached to the product, considering their nature as proof of payment of document delivery costs. In general, a

Ringkasan Kinerja Tahun 2023



SAFEGUARDING SOVEREIGNTY IN THE DIGITAL ERA MENJAGA KEDAULATAN DI ERA DIGITAL

umum, prangko merupakan secarik kertas bergambar yang mencantumkan nama negara penerbit, tahun penerbitan dan memiliki nominal nilai tertentu. Sampai saat ini Peruri telah mencetak prangko beberapa seri yang diterbitkan oleh PT Pos Indonesia. Peruri juga mencetak prangko yang berfungsi sebagai sarana promosi, misalnya Prangko seri pahlawan nasional. Peruri selalu meningkatkan teknologi dan kapasitas untuk melakukan pencetakan prangko yang sesuai spesifikasi yang dikehendaki oleh konsumen.

Pada tahun 2023, realisasi penyerahan produksi Prangko Dalam Negeri sejumlah 207 ribu keping atau mencapai 109,05% dari RKAP tahun 2023 sejumlah 190 ribu keping. Hal ini disebabkan karena realisasi pesanan dari pelanggan lebih tinggi dari target RKAP. Bila dibandingkan dengan realisasi penyerahan produksi prangko dalam negeri tahun 2022 sejumlah 375 ribu keping mengalami penurunan sebesar 44,76%.

Digital

Peruri telah memiliki beberapa kategori produk digital, yaitu Meterai Elektronik, *Digital Product/ Solution* dan *Smartcard*.

- **Meterai Elektronik**

Realisasi penyerahan produk Meterai Elektronik tahun 2023 sejumlah 29,96 juta keping atau mencapai 13,62% dari RKAP tahun 2023 sejumlah 220,00 juta keping. Hal ini disebabkan karena Masih berlakunya Peraturan Direktorat Jenderal Pajak Nomor PER-2/PJ/2023 tentang perubahan atas peraturan Direktorat Jenderal Pajak nomor PER-26/PJ/2021 tentang tata cara pemungutan bea meterai dalam hal terjadi kegagalan sistem meterai elektronik yang memberikan relaksasi kepada pemungut sehingga masih mempengaruhi ekosistem bisnis meterai elektronik dari sisi pemungut saat ini. Bila dibandingkan dengan penyerahan produk Meterai Elektronik tahun 2022 senilai 15,68 juta keping mengalami peningkatan sebesar 91,05%.

- **Digital Product**

Realisasi penyerahan produk *Digital Product/ Solution* tahun 2023 senilai Rp31,52 miliar atau mencapai 7,54% dari RKAP tahun 2023 sebesar Rp418,06 miliar. Hal ini disebabkan karena ada banyak *client* yang masih dalam tahap *Proof of Concept* (POC) atau proses penawaran dan ada beberapa *client* yang mereka perlu menyesuaikan bisnis proses di internal mereka. Bila dibandingkan dengan penyerahan produk *Digital Product/ Solution* tahun 2022 senilai Rp301,94 miliar mengalami penurunan sebesar 89,56%.

- **Smartcard**

Realisasi penyerahan produk *Smartcard* tahun 2023 senilai Rp32,94 miliar atau mencapai 65,87% dari RKAP tahun 2023 sebesar Rp 50,00 miliar. Hal ini disebabkan karena adanya

postage stamp is a piece of paper with an image containing the name of the country of the issue, the year of issue, and a certain nominal value. Peruri has printed several series of postage stamps issued by PT Pos Indonesia. Peruri also prints postage stamps that function as promotional tools, such as the National Hero series postage stamps. Peruri always improves its postage stamp printing technology and capacity according to the specifications desired by consumers.

In 2023, the delivery of Domestic postage Stamp production reached 207 thousand pieces or 109.05% of the 2023 RKAP of 190 thousand pieces. This is because the realization of customer orders is higher than the RKAP target. Compared with the actual delivery of domestic postage stamp production in 2022 of 375 thousand pieces, there was a decrease of 44.76%.

Digital

Peruri already has several digital product categories: Electronic Seal, Digital Products/Solutions, and Smartcard.

- **Electronic Tax Stamp**

The actual delivery of Electronic Tax Stamp products in 2023 was 29.96 million pieces or 13.62% of the 2023 RKAP of 220.00 million pieces. Because the Directorate General of Taxes Regulation Number PER-2/PJ/2023 concerning amendments to the Directorate General of Taxes Regulation Number PER-26/PJ/2021 concerning procedures for collecting stamp duty in the event of failure still applies. An electronic Tax Stamp system that relaxes collectors so that it still influences the electronic Tax Stamp business ecosystem from the collector's side today. Compared with shipments of Electronic Tax Stamp products in 2022 of 15.68 million pieces, this is an increase of 91.05%.

- **Digital Products**

The realization of delivery of Digital Products/Solutions in 2023 was worth IDR 31.52 billion, or 7.54% of the 2023 RKAP of IDR 418.06 billion. This is because many clients are still in the Proof of Concept (POC) or bidding process stage, and several clients need to adjust their internal business processes. This is a decrease of 89.56% with the delivery of Digital Products/Solutions in 2022 worth IDR 301.94 billion, which was worth IDR 301.94 billion, a decrease of 89.56%.

- **Smartcard**

The realization of Smartcard product delivery in 2023 was worth IDR 32.94 billion, or 65.87% of the 2023 RKAP of IDR 50.00 billion. This was due to a shortage of chip raw materials,

Ringkasan Kinerja Tahun 2023

Ikhtisar Kinerja Utama Main Performance Highlights	Profil Perusahaan Company Profile	Tinjauan Pendukung Bisnis Company Support Overview	Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social and Environmental Responsibilities
Laporan Manajemen Management Report	Diskusi dan Analisis Manajemen Management Discussion and Analysis	Tata Kelola Perusahaan yang Baik Good Corporate Governance	Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

kekurangan bahan baku chip, sehingga kehilangan *opportunity* dalam mencetak kartu *Tapcash* serta adanya proses pengadaan yang mundur dari estimasi awal. Bila dibandingkan dengan penyerahan produk *Smartcard* tahun 2022 senilai Rp7,23 miliar mengalami peningkatan sebesar 355,75%.

resulting in the loss of the opportunity to print *Tapcash* cards and the procurement process being delayed from initial estimates. When compared with the delivery of *Smartcard* products in 2022, worth IDR 7.23 billion, there was an increase of 355.75%.

Produk Luar Negeri

• Uang Kertas LN

Sepanjang tahun 2023 belum terdapat realisasi atas order produk Uang Kertas Luar Negeri. Hal ini disebabkan oleh beberapa faktor diantaranya, keterbatasan kapasitas produksi, adanya isu politik dengan calon negara pelanggan yang berisiko terjadinya gagal bayar.

• Paspor LN

Realisasi penyerahan produk Paspor Luar Negeri tahun 2023 sejumlah 775,00 ribu buku atau mencapai 82,45% dari RKAP tahun 2023 sejumlah 940,00 ribu buku. Hal ini disebabkan karena terdapat percepatan pengiriman atas pesanan Paspor Sri Lanka tahun 2022 sebanyak 1,00 juta buku dimana telah selesai dikirim sebanyak 300,00 ribu buku pada tahun 2022, kemudian sisanya sebanyak 700,00 ribu buku ditahun 2023.

Overseas Products

• Overseas Banknotes

There were no actual orders for Overseas Banknote products throughout 2023. Several factors, including limited production capacity, political problems with potential customer countries, and the risk of default, contributed to this.

• Overseas Passport

The actual delivery of Overseas Passport products in 2023 amounted to 775.00 thousand books or reached 82.45% of the 2023 RKAP, amounting to 940.00 thousand books. This is because there is an accelerated delivery of the 2022 Sri Lankan Passport order of 1.00 million books, of which 300,00 thousand books have been delivered in 2022, then the remaining 700,00 thousand books in 2023.





Kapasitas Produksi Production Capacity

Dilihat dari kemampuan produksi saat ini, fasilitas percetakan Peruri masih mampu memenuhi pemesanan pencetakan uang dari Bank Indonesia dan pencetakan dokumen sekuriti lainnya untuk kebutuhan domestik dan internasional.

Terkait pencetakan uang kertas Republik Indonesia, saat ini faktor yang berpotensi menjadi penghambat kecepatan produksi maupun *output* yang dihasilkan adalah ketidaktersediaan atau keterlambatan bahan baku cetak. Faktor penghambat lainnya adalah bahwa sebagian besar bahan baku untuk produk-produk lainnya belum diproduksi lokal sehingga tingkat ketergantungan terhadap bahan baku dari luar negeri masih cukup tinggi. Namun untuk mengatasi kendala tersebut Peruri berusaha menjaga kerja sama yang baik dengan perusahaan penyedia bahan baku.

Di samping fasilitas cetak di Karawang, Peruri memiliki beberapa gedung percetakan lain yang dikelola oleh anak perusahaan, yaitu pabrik kertas yang terletak di Padalarang, Jawa Barat dan percetakan produk *middle security* di Jawa Timur.

Pemanfaatan Kapasitas

Untuk memenuhi pemesanan cetak uang kartal pada 2023, Peruri memaksimalkan kapasitas produksinya bahkan rata-rata *offset* tidak melebihi kapasitas mesin cetak, dengan ulasan sebagai berikut:

Pemanfaatan Mesin Cetak Uang Kertas

Realisasi pemanfaatan mesin cetak uang kertas terhadap kapasitas yang tersedia 2023 secara rata-rata mencapai 98,55 %.

Judging from current production capabilities, Peruri's printing facilities can still fulfill orders to print money from Bank Indonesia and print other collateral documents for domestic and foreign needs.

Regarding the printing of Republic of Indonesia banknotes, the factor currently having the potential to hamper production speed and the resulting output is the unavailability or delay of printing raw materials. Another inhibiting factor is that most of the raw materials for other products have yet to be produced domestically. Hence, the dependence on raw materials from abroad is still quite high. However, to overcome these obstacles, Peruri is trying to maintain good cooperation with companies providing raw materials.

Apart from the printing house in Karawang, Peruri has several other printing buildings managed by subsidiaries, such as a paper factory in Padalarang, West Java, and a medium security product printing house in East Java.

Capacity Utilization

To fulfill orders for printing banknotes in 2023, Peruri is trying to maximize its production capacity even though the average *offset* does not exceed the capacity of the printing machine, with the following review:

Utilization of Banknote Printing Machines

The actual utilization of banknote printing machines towards available capacity in 2023 will reach an average of 98.55%.

(dalam juta lembar cetak/in million of printed sheets)

Kelompok Mesin Machine Group	Jumlah Mesin (unit) Number of Machines (units)	Kapasitas Tersedia tahun 2023 Capacity Available in 2023	Realisasi Produksi tahun 2023 Production Realization in 2023	% Pencapaian % Achievement
1	2	3	4	5 = 4:3
Cetak Rata (<i>Offset</i>)	10	198,31	139,67	70,43
Cetak Screen (<i>Spark</i>)	2	28,14	49,11	174,53
Cetak Dalam (<i>Intaglio</i>)	15	291,63	225,27	77,25
Cetak Nomor (<i>Numerota</i>)	9	202,02	147,91	73,21
Cetak Coating (<i>Varnish</i>)	3	51,40	68,58	133,42
Penyelesaian Masinal (<i>Cutpak/Unno</i>)	10	183,57	114,69	62,48
Rata-rata Average		159,18	124,21	98,55

Ringkasan Kinerja Tahun 2023

Ihtisar Kinerja Utama Main Performance Highlights	Profil Perusahaan Company Profile	Tinjauan Pendukung Bisnis Company Support Overview	Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social and Environmental Responsibilities
Laporan Manajemen Management Report	Diskusi dan Analisis Manajemen Management Discussion and Analysis	Tata Kelola Perusahaan yang Baik Good Corporate Governance	Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

Pemanfaatan Mesin Cetak Uang Logam

Realisasi pemanfaatan mesin cetak uang logam terhadap kapasitas yang tersedia 2023 secara rata-rata mencapai 103,76%.

Utilization of Coin Printing Machines

The actual utilization of coin printing machines towards available capacity in 2023 will reach an average of 103.76%.

(dalam juta keping/in million of pieces)

Kelompok Mesin Machine Group	Jumlah Mesin (unit) Number of Machines (units)	Kapasitas Tersedia tahun 2023 Capacity Available in 2023	Realisasi Produksi Baik Tahun 2023 Good Production Realization in 2023	% Pencapaian Achievement
1	2	3	4	5=4:3
Counting Blank Counting Blanks	5	1.683,88	1.110,46	65,95
Rimming Rimming	3	1.301,20	853,48	65,59
Cetak Print	11	1.104,84	1.110,46	100,51
Counting & Wrapping Counting & Wrapping	14	1.035,68	1.110,46	107,22
Rata-rata Average		1.070,26	1.110,46	103,76

Pengoptimalan mesin cetak yang rata-rata sudah sesuai dengan kapasitas dalam rangka memenuhi kebutuhan satu tahun ini menandakan bahwa dari sisi kapasitas produksi, Peruri sudah mempersiapkan dengan baik untuk terjun ke pasar internasional secara lebih serius. Adapun upaya yang telah dilakukan untuk meningkatkan kapasitas produksi yaitu dengan melakukan riset dan pengembangan di bidang teknologi berupa investasi mesin-mesin baru, serta mempersiapkan lini produksi yang didedikasikan khusus untuk memenuhi kebutuhan pasar internasional.

Optimizing the printing machine on average according to capacity to meet one year's needs shows that in terms of production capacity, Peruri has prepared itself well to enter the international market more seriously. Efforts are being made to increase production capacity, namely by carrying out research and development in the field of technology, investing in new machines, and setting up a production line specifically dedicated to meeting international market needs.

Penjualan Konsolidasi

Pendapatan usaha yang diperoleh dari hasil penjualan produk-produk yang dihasilkan, baik uang kertas, uang logam & logam non uang, Paspor dan dokumen sekuriti, pita cukai dan prangko, digital dan lainnya pada tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Consolidation Sales

Business income obtained from the sale of products produced, including banknotes, coins & Non currency Metals, passports and security documents, excise ribbons and stamps, digital and others in 2023 are as follows:

(dalam juta Rupiah/in million Rupiah)

Sektor Produk Product Sector	RKAP tahun 2023 RKAP in 2023	Realisasi tahun 2023 (Audited) Realization in 2023 (Audited)	Realisasi tahun 2022 (Audited) Realization in 2022 (Audited)	(%) Pencapaian Achievement	% Naik /(Turun) % Increase/ (Decrease)
Uang Kertas Banknotes	2.454.016	2.416.527	2.384.372	98,47	1,35
Uang Logam Dan Logam Non Uang Coin and Non Currency Metals	139.085	137.835	134.292	99,10	2,64
Paspor Dan Dokumen Sekuriti Passport and Security Documents	374.041	1.049.795	407.992	280,66	157,31
Pita Cukai Excise Stamp	338.842	376.583	357.975	111,14	5,20
Digital Digital	617.644	87.319	318.271	14,14	(72,56)
Produk Luar Negeri Overseas Products	298.200	24.757	47.622	8,30	(48,01)
Kontribusi Anak Perusahaan Subsidiary Contributions	373.367	348.374	233.932	93,31	48,92
Jumlah Total	4.595.195	4.441.190	3.884.455	96,65	14,33

Ringkasan Kinerja Tahun 2023



SAFEGUARDING SOVEREIGNTY IN THE DIGITAL ERA
MENJAGA KEDAULATAN DI ERA DIGITAL

Uang Kertas

Realisasi pendapatan produk Uang Kertas RI tahun 2023 adalah sebesar Rp2.416,53 miliar atau mencapai 98,47% dari RKAP tahun 2023 sebesar Rp2.454,02 miliar. Hal ini dikarenakan adanya Carry Over untuk produk Uang Kertas yang rencananya baru akan dikirim di Februari 2024, sesuai dengan addendum ke-enam atas Perjanjian Jasa Pencetakan Uang Rupiah 2022-2023. Bila dibandingkan dengan pendapatan tahun 2022 sebesar Rp2.384,37 miliar mengalami peningkatan sebesar 1,35%.

Uang Logam dan Logam Non Uang

Realisasi pendapatan sektor Uang Logam dan Logam Non Uang selama tahun 2023 sebesar Rp137,84 miliar, atau mencapai 99,10% dari RKAP sebesar Rp139,09 miliar. Jika dibandingkan dengan realisasi pendapatan uang logam dan logam non uang pada tahun 2022 sebesar Rp134,29 miliar, mengalami peningkatan sebesar 2,64%.

Paspor dan Dokumen Sekuriti

Realisasi pendapatan sektor Paspor dan Dokumen Sekuriti selama tahun 2023 sebesar Rp1.049,80 miliar atau mencapai 280,66% dari RKAP sebesar Rp374,04 miliar. Hal ini disebabkan karena tingginya pesanan atas produk Paspor RI dan Dokumen Pertanahan. Jika dibandingkan dengan realisasi pendapatan paspor dan dokumen sekuriti pada tahun 2022 sebesar Rp407,99 miliar, mengalami peningkatan sebesar 157,31%.

Pita Cukai

Realisasi pendapatan sektor Pita Cukai dan Prangko selama tahun 2023 sebesar Rp376,58 miliar dari RKAP sebesar Rp338,84 miliar atau mencapai 111,14%. Jika dibandingkan dengan realisasi pendapatan pita cukai pada tahun 2022 sebesar Rp357,98 miliar mengalami peningkatan sebesar 5,20%.

Digital

Realisasi pendapatan atas produk digital selama tahun 2023 sebesar Rp87,32 miliar atau mencapai 14,14% dari RKAP 2023 sebesar Rp617,64 miliar. Pendapatan produk digital terdiri dari Meterai Elektronik sebesar Rp23,28 miliar, Digital Product/Solution Rp31,11 miliar dan Smartcard Rp32,94 miliar. Bila dibandingkan dengan pendapatan tahun 2022 sebesar Rp318,27 miliar mengalami penurunan sebesar 72,56%.

Produk Luar Negeri

Realisasi pendapatan atas produk luar negeri selama tahun 2023 sebesar Rp24,76 miliar atau mencapai 8,30% dari RKAP 2023 sebesar Rp298,20 miliar. Pendapatan tersebut berkontribusi oleh produk paspor luar negeri sebesar Rp24,76 miliar atau mencapai 87,79% dari RKAP tahun 2023 sebesar Rp28,20 miliar.

Pada tahun 2023 tidak terdapat realisasi atas order produk Uang Kertas Luar Negeri, hal ini disebabkan oleh beberapa faktor, di antaranya keterbatasan kapasitas produksi dan adanya isu politik dengan calon negara pelanggan yang berisiko terjadinya gagal bayar.

Banknotes

Realized revenue from Republic Indonesia Banknote products in 2023 amounted to IDR 2,416.53 billion, or 98.47% of the 2023 RKAP of IDR 2,454.02 billion. This is due to the Carry Over Banknote product, which is planned to be delivered in February 2024, according to the sixth addendum to the 2022-2023 Rupiah Money Printing Services Agreement. When compared with revenue in 2022 of IDR 2,384.37 billion, there is an increase of 1.35%.

Coins and Non Currency Metals

Realized income from the Coins and Non Currency Metals sector during 2023 amounted to IDR 137.84 billion, or 99.10% of the RKAP of IDR 139.09 billion. This is an increase of 2.64% compared with the realization of income from coins and Non Currency Metals in 2022, which was IDR 134.29 billion.

Passports and Security Documents

Realized revenue from the Passport and Security Documents sector during 2023 amounted to IDR 1,049.80 billion, or 280.66% of the RKAP of IDR 374.04 billion. This is due to the high number of Indonesian Passport and Land Documents orders. Compared with the actual income from passports and security documents in 2022 of IDR 407.99 billion, this is an increase of 157.31%.

Excise Stamp

Realized revenue from the Excise Stamp and Postage Stamp sector during 2023 amounted to IDR 376.58 billion from the RKAP of IDR 338.84 billion or reached 111.14%. Compared with the realization of excise stamp revenue in 2022 of IDR 357.98 billion, there is an increase of 5.20%.

Digital

Realization of digital product revenue during 2023 amounted to IDR 87.32 billion or reached 14.14% of the 2023 RKAP of IDR 617.64 billion. Digital product revenue consisted of Electronic Tax Stamps amounting to IDR 23.28 billion, Digital Products/Solutions IDR 31.11 billion, and Smartcard IDR 32.94 billion. When compared with revenue in 2022 of IDR 318.27 billion, it has decreased by 72.56%.

Overseas Products

Realized overseas product revenues during 2023 amounted to IDR24.76 billion or reached 8.30% of the 2023 RKAP of IDR298.20 billion. Overseas passport products amount of IDR24.76 billion, or 87.79% of the 2023 RKAP amount of IDR28.20 billion, contributed to this income.

There were no actual orders for Overseas Banknotes products in 2023. This is caused by several factors, including limited production capacity and political problems with potential customer countries that are at risk of default.

Ikhtisar Kinerja Utama Main Performance Highlights	Profil Perusahaan Company Profile	Tinjauan Pendukung Bisnis Company Support Overview	Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Corporate Social and Environmental Responsibilities
Laporan Manajemen Management Report	Diskusi dan Analisis Manajemen Management Discussion and Analysis	Tata Kelola Perusahaan yang Baik Good Corporate Governance	Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

Kontribusi Anak Perusahaan

Realisasi pendapatan dari sektor lainnya secara total selama tahun 2023 sebesar Rp348,37 miliar atau mencapai 93,31% dari target RKAP sebesar Rp373,38 miliar. Jika dibandingkan dengan realisasi pada tahun 2022 sebesar Rp233,93 miliar, mengalami kenaikan sebesar 48,92%.

Subsidiary Contribution

The total realization of miscellaneous sector income during 2023 was IDR 348.37 billion, or 93.31% of the RKAP target of IDR 373.38 billion. This is an increase of 48.92% compared with the realization of IDR 233.93 billion in 2022.

Tinjauan Kinerja Keuangan Financial Performance Review

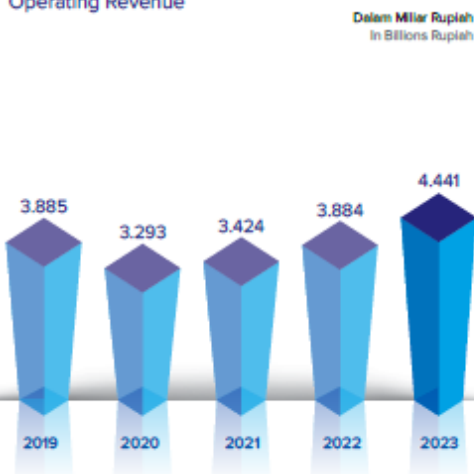
Secara garis besar, kinerja Perusahaan pada tahun 2023 mengalami kenaikan dibandingkan tahun 2022, hal ini tercermin pada total pendapatan usaha dari hasil penjualan sektor uang, non uang dan digital adalah sebesar Rp4.441,19 miliar atau naik 14,33% dari tahun 2022 sebesar Rp3.884,46 miliar.

In general, the Company's performance in 2023 increased compared to 2022; this is reflected in the total business income from sales in the banknotes, non-banknotes, and digital sectors, amounting to IDR 4,441.19 billion, or an increase of 14.33% from 2022's IDR 3,884.46 billion.

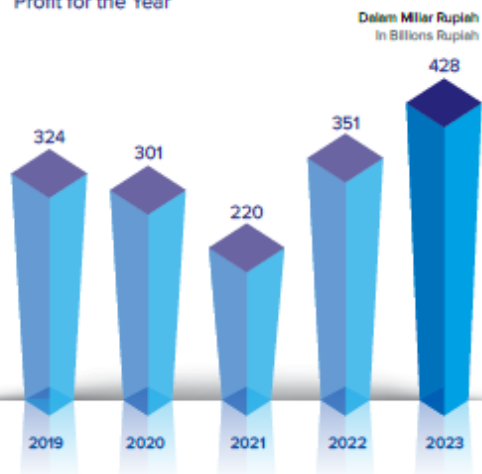
Laba bersih konsolidasian tahun 2023 tercatat sebesar Rp428,41 miliar atau naik 21,92% dari laba bersih tahun berjalan konsolidasian tahun 2022 sebesar Rp351,39 miliar.

The consolidated net profit in 2023 was recorded at IDR 428.41 billion, or an increase of 21.92% from the consolidated net profit for the current year in 2022 of IDR 351.39 billion.

Pendapatan Usaha Operating Revenue



Laba Bersih Tahun Berjalan Profit for the Year



Ringkasan Kinerja Tahun 2023



SAFEGUARDING SOVEREIGNTY IN THE DIGITAL ERA
MENJAGA KEDAULATAN DI ERA DIGITAL

Tinjauan Posisi Keuangan Konsolidasian

Rasio-rasio keuangan pada akhir tahun 2023 menunjukkan bahwa Peruri memiliki posisi yang kuat untuk terus mengembangkan bisnis secara sehat dan berkelanjutan.

Tinjauan mengenai kinerja keuangan ini disusun berdasarkan Laporan Keuangan Perusahaan yang disajikan sesuai dengan prinsip-prinsip akuntansi keuangan yang berlaku umum di Indonesia (PSAK) untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Laporan keuangan tersebut telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palillingan & Rekan (PKF) dengan opini wajar dalam semua hal yang material. Bahasan kinerja keuangan Peruri disampaikan dengan memperhatikan penjelasan pada catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan tahunan ini.

Overview of Consolidated Financial Position

Financial ratios at the end of 2023 show that Peruri is in a strong position to continue developing its business healthily and sustainably.

This financial performance review is prepared based on the Company's Financial Report, presented according to generally accepted financial accounting principles in Indonesia (PSAK), for the year ending 31 December 2023.

This financial report has been audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palillingan & Partners (PKF) with a fair opinion in all material respects. The discussion of Peruri's financial performance considers the explanation in the notes in the Consolidated Financial Report, which is an inseparable part of this annual report.

Analisis Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Analysis of the Consolidated Statement of Financial Position

Aset		Asset			
dalam juta Rupiah		in million Rupiah			
Uraian	2022	2023	Naik/Turun Increase/Decrease		Description
			Jumlah Amount	Persentase Percentage	
	1	2	3 = 2-1	4 = 3:1	
Aset LancarCurrent Assets					
Kas dan Setara Kas	1.853.116	2.144.911	291.795	15,75	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha					Trade Receivable
Pihak Berelasi	30.349	26.936	(3.412)	(11,24)	Related Parties
Pihak Ketiga	55.684	334.518	278.833	500,74	Third Party
Piutang Lain-lain					Other Receivables
Pihak Berelasi	6.266	764	(5.502)	(87,81)	Related Parties
Pihak Ketiga	2.159	5.692	3.533	163,67	Third Parties
Persediaan	486.787	437.454	(49.333)	(10,13)	Inventories
Pajak Dibayar Di Muka	23.273	24.672	1.400	6,01	Prepaid Taxes
Uang Muka Dan Beban Dibayar Di Muka	122.785	97.866	(24.920)	(20,30)	Advance And Prepaid Expenses
Jumlah Aset Lancar	2.580.419	3.072.813	492.394	19,08	Total Current Assets
Aset Tidak LancarNon-Current Assets					
Investasi pada Ventura Bersama	229.552	207.702	(21.850)	(9,52)	Investment in Joint Ventures
Taksiran pengembalian pajak	34.926	23.306	(11.620)	(33,27)	Estimated tax refund
Surat berharga	20.000	20.000	-	-	Marketable securities
Properti investasi	10.293	9.734	(559)	(5,43)	Investment Properties
Aset Tetap - Bersih	3.075.222	2.759.863	(315.359)	(10,25)	Fixed Assets - Net
Aset Pajak Tangguhan	7.343	12.358	5.016	68,31	Deferred Tax Assets
Aset hak guna usaha	2.705	2.131	(574)	(21,20)	Right of Use Assets
Aset Tidak Lancar Lainnya	364.454	443.771	79.316	21,76	Other Non-Current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	3.744.495	3.478.865	(265.630)	(7,09)	Total Non-Current Assets
Jumlah Aset	6.324.914	6.551.679	226.764	3,59	Total Assets